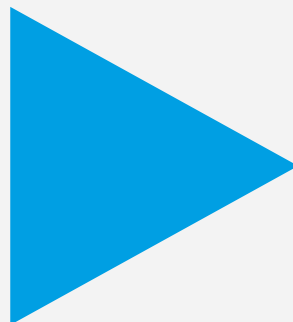




PODZIMNÍ START DAYS 2026

Prezentace pro investory



Mark2 Corporation Investment SE

14.10. 2026

JUDr. Matěj Bárta, CEO
Ing. Ivo Dostál, CFO
Filip Molčan, CIO

Tato prezentace byla připravena společností Mark2 Corporation Investment SE („Společnost“) pro informační účely. Informace obsažené v této prezentaci vycházejí z neauditovaných nekonsolidovaných a předběžných provozních výnosů Skupiny M2C za rok 2026 a z aktuálních poznatků vedení společnosti k datu jejího zveřejnění.

Tato prezentace může obsahovat výhledová prohlášení, která odrážejí současná očekávání vedení společnosti. Skutečné výsledky se mohou lišit v závislosti na řadě faktorů, včetně vývoje tržního prostředí.

Minulé výsledky nejsou zárukou budoucí výkonnosti. Společnost nepřebírá žádnou povinnost aktualizovat zde uvedené informace.

Tato prezentace nepředstavuje nabídku ani výzvu k nákupu či prodeji cenných papírů.

Agenda

01 M2C dnes



02 Technologie a inovace



03 Finanční výsledky



01

M2C dnes

Klíčová sdělení pro investory



Klíčová sdělení pro investory - Obchodní výsledky a stabilita zakázek

01

Nový čtyřletý kontrakt T Arena v Brně

[Vnitřní informace vydaná
7.10.2026](#)

Odhadovaný obrat zakázky: 173
mil. Kč / 4 roky

02

Významná rámcová smlouva s THMP

Rámcová smlouva v hodnotě až
50 mil. Kč na dodávku
bezpečnostních systémů pro
budovy sociálního zabezpečení.

03

Stabilní obchodní vztahy v ČR

Tříletý kontrakt na poskytování
úklidových služeb pro **Globus** v
hodnotě 16 mil. Kč ročně.

Obhájení stávajících kontraktů v
rámci výběrových řízení na služby
pro **obchodní centra CPI** v
Hradci Králové a Plzni.

Tesco Eden – rozšíření rozsahu
poskytovaných služeb v rámci
stávajícího kontraktu.

Poskytování úklidových služeb pro
Správu Pražského hradu.

04

Zahraniční úspěchy

Úspěšná obhajoba a prodloužení
stávajícího kontraktu se
společností **IBM** v Rumunsku v
roční hodnotě 4 mil. Kč.

Skupina M2C získala zakázky na
poskytování služeb pro **dvě
obchodní centra společnosti
ECE** v Polsku s celkovým ročním
obratem přibližně 36 mil. Kč.

05

Nové zakázky na českém trhu

Skupina M2C získala nové zakázky s
celkovou roční hodnotou cca 93 mil (včetně
T Areny a zahraničních kontraktů):

W Prague – fyzická ostraha
pětihvězdičkového hotelu, cca 4,7 mil. Kč
p.a.

Západočeská univerzita v Plzni –
technický FM/HVAC, cca 3,4 mil. Kč.

OC Prosek – projektová činnost, cca 1,6
mil. Kč.

DAIDO METAL CZECH – automatizace a
řešení Welcomo, cca 2,4 mil. Kč za 36
měsíců.

Brno - Wistron - průmyslová zakázka na
fyzickou ostrahu

Klíčová sdělení pro investory - Technologie, efektivita a další rozvoj

01

Technologická transformace v zahraničí

Prodej vlastního technologického produktu **Welcomo v Rumunsku** v hodnotě 2,8 mil. Kč s navazujícím pětiletým poskytováním služeb.

Nasazení technologie **M2C Space s AI detekcí pro síť Fitbox v Německu** a poptávka po obdobném řešení v dalších evropských zemích.

02

Aktivní akviziční strategie

Skupina M2C má v procesu **čtyři potenciální akvizice (například z oblasti robotizace, core byznysu a výroby)**. Vedení Skupiny M2C očekává, že většina z nich se podaří dokončit do konce roku 2026, v závislosti na výsledcích probíhajících prověrek (due diligence) a dalších podmínkách transakcí.

03

České dráhy - pilotní technologické projekty

Pilotní projekty v oblasti bezpečnostních technologií zahrnující instalaci kamerových systémů do železničních vozů a testování osobních kamer (bodycams).

04

Provozní optimalizace na Slovensku

Restrukturalizace slovenské pobočky s cílem zvýšit provozní efektivitu a zlepšit hospodářské výsledky.

Skupina M2C získala na slovenském trhu zakázku pro společnost **ZKW** s ročním obrátem přibližně 10 mil. Kč a **Rosum** s tržbami přibližně 11 mil. Kč.

05

Růst zahraničních aktivit

Pokračující **růst obrátu zahraničních aktivit** Skupiny M2C v souladu s interním plánem.

Schopnost Skupiny M2C dlouhodobě získávat, udržovat a rozvíjet zákaznické kontrakty vytváří stabilní základ pro další růst, technologické inovace a mezinárodní expanzi.

02

Technologie a inovace

Vlastní produkty, automatizace, data a AI jako růstová a maržová páka

M2C Space, Welcomo, SW & AI agenti, případová studie klienta



Fyzický fundament v době AI



Trh se otočil: index SEG SaaS ztratil za první čtvrtletí 2026 25,7 % a kapitál se přesouvá k firmám, které pracují ve fyzickém světě (např. doporučení UBS)

Software se dá zkopírovat. Fyzický provoz ne.

Náš základ: přístup do objektů 1 300+ klientů, lidé v terénu a 33 let provozních dat. K tomu AI, automatizace a robotizace.

Automatizace rozšiřuje službu, nekanibalizuje ji.

Technologický ekosystém M2C

M2C Space & drony

- Drony jako součástí **M2C Space**
- Získaná osvědčení pro **dálkově řídící piloty**
- Klient nepotřebuje vlastního pilota na každém objektu
- Kromě ostrahy také **inspekce střech, fotovoltaik a technického stavu areálů**



Technologický ekosystém M2C

Welcomo

- Nárůst dodaných řešení oproti roku 2025 o **170 %**
- Zaměření na **komplexní projekty v logistice** a multitenant řešení v Evropě
- Spuštěn **partnerský prodej**



Technologický ekosystém M2C



Software & AI

- Externí vývoj: soustředěný na **energetiku a kritickou infrastrukturu**
- Interní vývoj: nasazení prvních **agentických systémů v M2C**
- Automatizace back-office, financí, nákupního řetězce a provozu
- Priority: **úspory v provozu**, zefektivnění a digitalizace procesů pro efektivnější vstup na **nové trhy**

Případová studie technologické transformace - průmyslový areál ČR

Výchozí situace | 2004

~80 pracovníků fyzické ostrahy

- M2C vstupuje do areálu primárně jako poskytovatel fyzické ostrahy
- vysoká personální náročnost provozu
- manuální obsluha vstupů, vrátnic a kontrolních procesů
- jednotlivé provozní služby řešeny odděleně
- omezené využití automatizace, vzdáleného dohledu a dat

Na začátku jsme klientovi dodávali především lidi.

Řešení M2C

1. Rozšíření služeb

ostraha → technické služby → úklid → péče o venkovní plochy a zeleň → zimní údržba → servis a správa technologií

2. Optimalizace procesů

pravidelné vyhodnocování skutečné potřeby jednotlivých pozic → úpravy režimu vstupů a pohybu osob a vozidel → hledání činností vhodných pro automatizaci → koncentrace lidí na činnostech, kde má lidská práce vyšší přidanou hodnotu

3. Automatizace a technologie

kamerové systémy → automatizované vjezdy a čtení RZ → automatizace vrátnic → elektronická recepce → vzdálený dohled M2C Space → mobilní kamerové systémy → vzdálený monitoring a diagnostika technologií

Neautomatizujeme špatně nastavený proces. Nejdříve jej optimalizujeme – a teprve potom nasazujeme technologii.

Dopad | DNES

~35 pracovníků místo původních ~80
>55 % snížení personální náročnosti fyzické ostrahy
6+ oblastí poskytovaných služeb místo 1
20+ let kontinuální optimalizace a technologické transformace

Klient 2016 → 2024:

ROČNÍ HODNOTA SLUŽEB M2C

38 mil. Kč → 51 mil. Kč

+ 34 %

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK ZAKÁZKY

+ 8,5 %

03

Finanční výsledky

m2c

Výhled a klíčové priority

Předběžné provozní výnosy 2026

CZK 6,98 MLD.

Interval výhledu a hlavní předpoklady včetně akvizic

Předpokládaná EBITDA - dle guidance z jarních Start days 2026

CZK 140 mil.

Interval výhledu a hlavní předpoklady včetně akvizic

Nárůst výnosů oproti roku 2025 včetně akvizic

37,3 %

Využití kapitálu z IPO

Akvizice a rozvoj portfolia

Kapitál určený na podporu nových akvizičních příležitostí, v minulosti projektů Optimal a VSP.

Technologické investice

Rozvoj vlastních technologických řešení, Innovation Boardu a využití a tvorba AI agentů v poskytovaných službách.

Náklady spojené se vstupem na burzu

Pracovní kapitál

Financování provozních potřeb a podpora realizace a rozvoje zákaznických zakázek.

Komentář managementu

- Jedná se o nekonsolidované, neauditované a předběžné provozní výnosy.
- Část obratu M2C tvoří vícepráce, které si klienti objednávají průběžně a ad hoc. Jejich objem ani načasování přímo neovlivňujeme. **Z plánovaného obratu 2026 je zhruba 300 - 400 mil. Kč závislých na dosud neobjednaných vícepracích, proto je tato část predikce odhadem, ne závazkem.** Zbytek obratu tvoří pravidelné měsíční platby dle smluv a již vyfakturované vícepráce
- Předpokladem je dokončení rozjednaných akvizic do konce roku.

Provozní výnosy 2026: očekávaný růst o 37,4 %

2025

5,08

mld. Kč

Výhled 2026

6,98

mld. Kč

Meziroční změna

+37,4 %

+ 1 897,9 mil. Kč

Očekávaný přírůstek provozních výnosů podle zemí

Meziroční změna 2026 vs. 2025 (mil. Kč, %)

Země	Přírůstek výnosů (mil. Kč)	Nárůst %
Česká republika (ČR)	+1 584,9	+43,6 %
DACH (DE + AT)	+151,5	+123,4 %
Slovensko (SR)	+65,2	+8,8 %
Benelux (NL + BE)	+54,1	+64,2 %
Polsko (PL)	+29,1	+8,8 %
Rumunsko (RO)	+6,8	+13,3 %
Bulharsko (BU)	+5,9	+5,3 %
Maďarsko (HU)	+0,3	+181,4 %



Největší příspěvek: Česká republika

Růst provozních výnosů v ČR o 1 584,9 mil. Kč (+43,6 %) tvoří hlavní část očekávaného růstu v roce 2026.



Silný růst v regionu DACH a Beneluxu

Region DACH (+151,5 mil. Kč; +123,4 %) a Benelux (+54,1 mil. Kč; +64,2 %) významně přispívají k geografické diverzifikaci.



Celkový růst o 37,4 %

Provozní výnosy Skupiny M2C by měly v roce 2026 dosáhnout 6,98 mld. Kč, což představuje meziroční nárůst o 1 897,9 mil. Kč (+37,4 %).

Pozn.: 2025 – srovnávací základna; 2026 – výhled. Hodnoty zaokrouhleny. DACH = Německo a Rakousko, Benelux = Nizozemsko a Belgie.

Negativní geopolitické dopady

01

Nárůst minimální mzdy v roce 2027

Očekávaný růst minimální mzdy bude vytvářet další tlak na personální náklady, zejména v pracovně náročných segmentech našich služeb.

02

Významný růst cen PHM

Rostoucí ceny pohonných hmot mohou zvýšit provozní náklady (dle propočtů až o 1 mil. Kč), především v oblasti mobility zaměstnanců a zajištění služeb v terénu.

03

Krize v automotive průmyslu

Současná krize v automobilovém průmyslu dopadá také na navazující dodavatelské a průmyslové podniky, které čelí poklesu zakázek, tlaku na snižování nákladů a omezování rozsahu odebíraných služeb.

04

Nárůst cen energií

Rostoucí náklady na energie vytvářejí tlak na rozpočty klientů, kteří mohou v rámci úsporných opatření omezovat rozsah odebíraných služeb, včetně služeb poskytovaných Skupinou M2C.

Děkujeme za důvěru!

Naším cílem je proměnit růst Skupiny M2C v dlouhodobě udržitelnou ziskovost prostřednictvím provozní efektivity, technologií, mezinárodní expanze a selektivních akvizic.

KONTAKT PRO INVESTORY

MGR. TEREZA RÝPAROVÁ

Head of Investor Relations

t.ryparova@m2c.eu



Q&A